

**5e séance du conseil d'administration d'établissement (CAE)**

**Mercredi 18 mars de 9 h 00 à 11 h 00, sous forme hybride**

**Centre administratif – 2400 boul. des Sources, Pointe-Claire ou par vidéoconférence**

---

**Présences**

Mme Chantal Bellerose	Usager désigné par le comité des usagers d'établissement
Dr Samuel Benaroya	Milieu d'enseignement, recherche et innovation
Mme Nancy Blanchet	Élue municipale
Mme France Desjardins	Compétence   Ressources humaines
M. Christian Dubois	Compétence   Organismes communautaires
Mme Marianne Ferraiuolo	Usager
M. Dan Gabay	Président-directeur général (PDG) de l'établissement
M. Michel Gibson	Élu municipal
M. Richard Legault	Compétence   Ressources immobilières ou informationnelles
Mme Codruta Marin	Personnel au sein de l'établissement
Mme Judy Martin	Usager
Mme Isabelle Brault	Milieu d'enseignement, recherche et innovation
Mme Maryse Savoie	Compétence   Gouvernance, performance, gestion de la qualité
Mme Susan McKercher	Compétence   Milieu des affaires
Dr Mathieu Walker	Personne exerçant métier au sein de l'établissement
M. Allen Van der Wee	Compétence   Gestion des risques, en finance ou comptabilité

**Absences**

Mme Laura Fish	Fondations
Mme Christine Gagné-Rodger	Personnel au sein de l'établissement

**Invités**

Mme Isabelle Caron	Présidente-directrice générale (PDGA) de l'établissement
M. Jean-Philippe Ferland	Directeur des ressources humaines
Mme Monique Guay	Directrice des communications et affaires juridiques
Mme Stéphanie Iasenza	Directrice de la qualité, évaluation, performance et éthique
Mme Pascale Marceau	Adjointe au PDG   Responsable du bureau exécutif
Mme Saadia Marfouk	Directrice vaccination, dépistage, santé publique et responsabilité populationnelle

---

**1. Ouverture de la séance**

– **Accueil et constat de quorum**

Le président du CAE confirme le quorum.

– **Adoption de l'ordre du jour du 18 mars 2026**

**2026-03-18-01**

L'ordre du jour est accepté par tous les administrateurs présents.

– **Adoption du procès-verbal de la séance du 21 janvier 2026**

**2026-03-18-02**

Le procès-verbal du 21 janvier 2026 est accepté par tous les administrateurs présents.

## 2. Mot de bienvenue du président du CAE

Le président ouvre la séance et souhaite la bienvenue aux membres.

Il annonce la nomination de M. Chantal Bellerose comme usager désigné par le CUÉ et de M. Marianne Ferraiuolo comme usager.

Il informe les membres de l'obtention par le CHSM de l'accréditation Bronze de l'*American College of Emergency Physicians* pour les soins gériatriques à l'urgence.

Il souligne la participation de l'établissement au Réseau de cancérologie Rossy (RCN). Il indique que la mise en marche des comités émanant du CAE est amorcée et que des précisions sur leurs mandats seront présentées ultérieurement.

Il rappelle le lancement, le 23 février, du livre *Le but était ailleurs*, retraçant le parcours d'Amine Saadi, directeur général adjoint (intérim).

En conclusion, il remercie les membres pour leur engagement et souligne que les reconnaissances et partenariats récents témoignent de la qualité du travail accompli.

## 3. Mot de la direction générale

Le PDG présente une mise à jour sur plusieurs dossiers en cours.

- Ouverture prochaine de l'Hôpital de Vaudreuil-Soulanges
  - Première rencontre formelle tenue avec l'équipe du futur hôpital.
  - Ouverture prévue à la fin de l'été 2028, avec l'accueil du premier patient à cette période.
  - Impact positif anticipé sur l'achalandage de l'Hôpital général du Lakeshore (réduction estimée de 20% des visites à l'urgence).
- Déploiement de la clinique d'infirmières praticiennes spécialisées (IPS)
  - Ouverture de la première clinique IPS de la DSI le 2 février dernier, au CLSC de Pierrefonds, en partenariat avec la Faculté des sciences infirmières de l'Université McGill.
  - Annonce publique en préparation avec les députés et les maires.
- Gala Distinctions du Collège des médecins du Québec
  - Trois médecins de l'établissement sont finalistes :
    - Dre Geneviève Richer – catégorie Humanisme  
DMSP adjointe et médecin de famille à l'HSA.  
Engagement auprès des anciens combattants, notamment en matière de blessures liées au stress opérationnel et de soins de fin de vie.
    - Dre Taxiarchoula Giannelis – catégorie Rayonnement  
Cheffe du programme de soins de longue durée (CHSLD).  
Développement d'outils et de programmes visant à optimiser les trajectoires de soins et la formation en CHSLD.

- Dre Julia Chabot – catégorie Relève  
Médecin gériatre au CHSM et présidente de l'Association des médecins gériatres du Québec.  
Mise en place d'une équipe multidisciplinaire en gériatrie à l'urgence, contribuant à réduire les complications liées à l'hospitalisation des aînés.

L'annonce des lauréates est prévue à la mi-avril.

- Défis et enjeux récents
  - Inondations au pavillon Lehmann – Institut universitaire en santé mentale Douglas
  - Dégât d'eau majeur survenu à quatre endroits du 2<sup>e</sup> étage.
  - Quatre laboratoires lourdement touchés; aucune blessure n'est rapportée.  
Incident attribuable à une combinaison de conditions météorologiques défavorables et à la vétusté des infrastructures.
  - Mise en place de mesures transitoires en collaboration avec la Santé Québec.
- Inondation au bloc opératoire de l'Hôpital général du Lakeshore  
Maintien d'un corridor de services pour les chirurgies urgentes entre le HGL et le CHSM.  
Retour complet des activités prévu d'ici deux semaines.

#### 4. Période de questions

Aucune question n'a été transmise officiellement.

#### 5. Rapport des comités relevant du CAE

##### 5.1 Comité de vigilance et qualité des services

Mme France Desjardins résume la rencontre du comité du 12 février 2026, portant notamment sur le dossier du Collège des médecins du Québec, la prévention des chutes, un enjeu de sécurité des usagers, les plaintes et signalements liés à la maltraitance, ainsi que la vigie de la qualité dans les milieux de vie.

##### 5.2 Comité des affaires académiques, de la recherche et de l'innovation

Dr Samuel Benaroya fait état de la dernière rencontre du comité, tenue le 16 février 2026, qui a notamment porté sur le mandat du CAARI, les alignements organisationnels ainsi que ceux de Santé Québec, l'avancement de la mission de recherche, les enjeux liés à l'éthique de la recherche, les activités d'enseignement et de formation, les aspects relatifs au financement et à la performance, ainsi que la mise en place de la Table de concertation et de gestion de l'innovation.

### 5.3 Comité des affaires populationnelles et partenariats

Mme Judy Martin fait état de la première rencontre du comité, tenue le 12 mars 2026. Les échanges ont notamment porté sur le mandat et le rôle du CAPP, la présentation de la Direction des programmes en santé mentale et dépendances, ainsi que la coordination des services entre les partenaires en santé mentale, notamment en matière de continuité, de collaboration interorganisationnelle et d'arrimage des pratiques.

### 6. Présentation l'Avancement des indicateurs du plan d'établissement

Mme Stephanie lasenza présente un état de situation sommaire des 20 indicateurs de Santé Québec pour le CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal. Cette présentation s'inscrit dans le cadre du tableau de bord équilibré, conçu pour suivre la performance organisationnelle en fonction des priorités stratégiques de Santé Québec.

### 7. Levée de la séance publique

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 10 h 19.

### 8. Huis clos

- Approche citoyenne et lien avec le CAE

### 9. Clôture de la séance



---

Richard Legault  
Président du CAE



---

Dan Gabay  
Secrétaire du CAE